COSMOS

RAPPORT
D'ACTIVITÉ 2025

Tous les sports. Un seul univers.

LE MOT DU PRÉSIDENT

L'année 2025 s'est inscrite dans une séquence déterminante pour le sport français. Au lendemain des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, notre secteur est entré dans une phase de consolidation et de projection, avec une responsabilité collective : transformer l'élan suscité par cet événement historique en dynamique durable au service des pratiquants, des employeurs et de la société.
Dans ce contexte, le COSMOS a pleinement assumé son rôle d'organisation patronale représentative, en accompagnant les structures sportives face à des défis multiples : tension sur les modèles économiques, évolution des pratiques, besoins accrus en compétences et en encadrement. Notre action s'est inscrite dans une logique claire : sécuriser, structurer et développer le secteur.

L'année 2025 a ainsi été marquée par une intensification de notre accompagnement auprès des adhérents, avec plus de 5 700 sollicitations juridiques traitées et un niveau de satisfaction élevé, reflet de la confiance accordée à nos services. Nous avons également poursuivi nos efforts de professionnalisation, en renforçant notre offre de formation et en accompagnant les mutations des métiers du sport, qu'il s'agisse de transition écologique, d'insertion ou encore d'innovation.

Parallèlement, le COSMOS a poursuivi son engagement dans le dialogue social de branche, en contribuant activement à l'évolution de la Convention collective nationale du sport, cadre structurant pour plus de 200 000 salariés. Dans un environnement économique et politique incertain, nous avons œuvré pour garantir des équilibres durables, adaptés aux réalités de terrain des employeurs.
Notre rôle de représentation s'est également renforcé. Dans une année de transition, nous avons porté avec constance la voix des employeurs du sport auprès des pouvoirs publics, en défendant des priorités essentielles : soutien à la formation, reconnaissance des spécificités de nos métiers, sécurisation des dispositifs existants et consolidation du modèle économique du secteur.

Enfin, fidèle à sa vocation, le COSMOS a continué à produire des analyses et des outils de référence pour éclairer les décisions publiques et privées. Les travaux menés, notamment sur l'impact du sport ou les dynamiques de l'emploi, ont confirmé une réalité désormais incontestable : le sport constitue un levier majeur de cohésion sociale, de santé publique et de développement économique.
À l'heure où les attentes demeurent fortes, notre responsabilité collective est d'inscrire durablement le sport au cœur des politiques publiques et de renforcer son attractivité. Les défis à venir sont nombreux : féminisation des métiers, transition écologique, transformation numérique, fidélisation des professionnels ou encore adaptation des modèles économiques. Ils constituent autant d'opportunités de construire un secteur plus solide, plus inclusif et plus durable.
Dans cette perspective, le COSMOS a réaffirmé son engagement : rassembler l'ensemble des acteurs du sport, accompagner ses adhérents et porter une ambition claire pour la branche. Plus que jamais, l'unité du sport dans sa diversité demeure notre force, et la condition de notre capacité à répondre aux enjeux de demain.

Philippe DIALLO,
Président du COSMOS

LE COSMOS EN 2025

12 000
adhérents

- Sport associatif et fédéral
- Sport professionnel
- Loisir sportif marchand et évènementiel

et l'écosystème sport...

100 000
salariés couverts

+80%
de représentativité patronale dans la branche Sport

15 Md €
de poids économique

JURIDIQUE

5 704
sollicitations

90%
de satisfaction globale

Organisme de formation

18
formations dispensées

234
stagiaires formés

4,6/5
de satisfaction

TERRITOIRES

80
correspondants territoriaux

43
déplacements et interventions

2
évènements nationaux

COMMUNICATION

+111% par rapport à 2024

2,22 M
d'impressions tous canaux confondus

+40%
d'abonnés sur LinkedIn

SOMMAIRE

ACCOMPAGNER 06

NÉGOCIER 16

REPRÉSENTER 21

OUTILLER 29

LE COSMOS 34

ACCOMPAGNER

Tous les sports. Un seul univers.

SERVICE JURIDIQUE

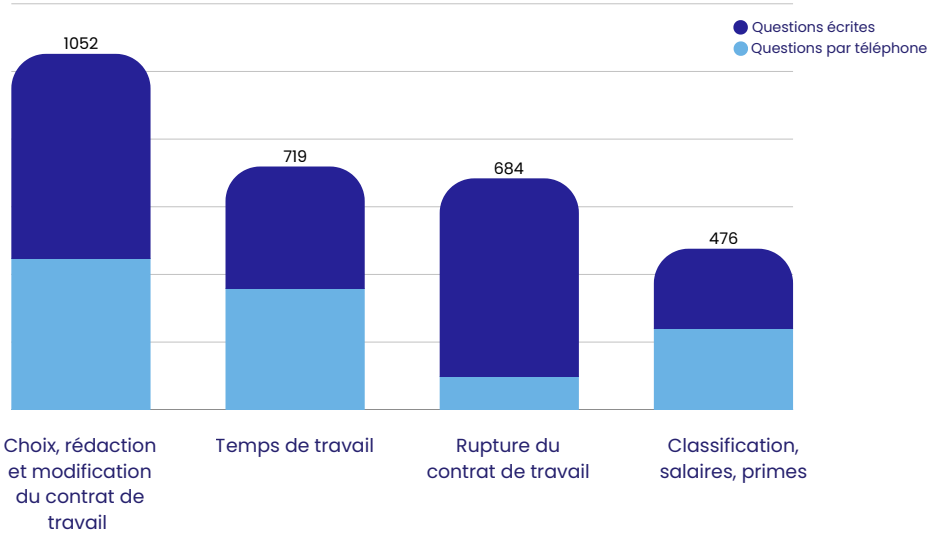
LE COSMOS AU SERVICE DE SES ADHÉRENTS

L'accompagnement de ses adhérents, par la mise à disposition d'un éventail de services juridiques, constitue toujours une priorité absolue pour le COSMOS. En 2025, le nombre d'échanges entre le service juridique et les adhérents s'est encore intensifié, afin d'outiller toujours plus les acteurs du terrain.

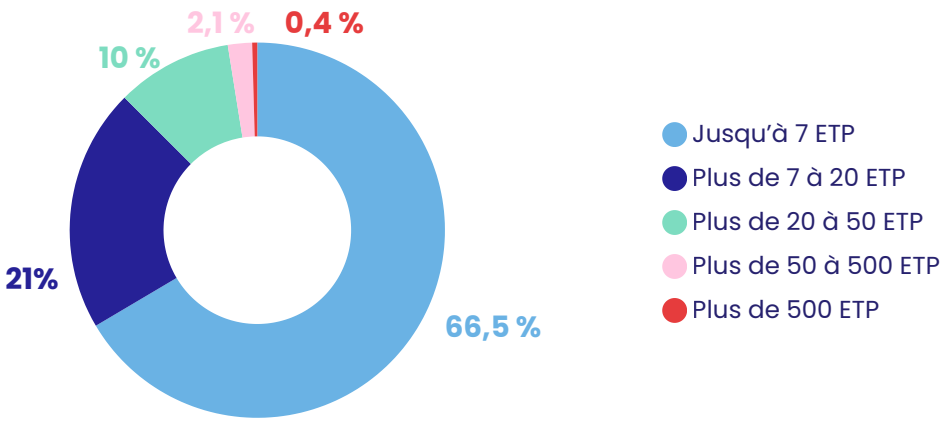
DES ADHÉRENTS CONSEILLÉS ET ACCOMPAGNÉS

Entre le 1er janvier et le 31 décembre 2025, le service juridique a traité **5 704 sollicitations juridiques**, soit 2 574 questions posées par téléphone et 3 130 questions posées par écrit.

Répartition des questions par principaux thèmes



Répartition des questions par taille de la structure



Accompagner

SERVICE JURIDIQUE

DES OUTILS JURIDIQUES ACTUALISÉS ET DÉVELOPPÉS

Les contenus juridiques du site internet (fiches pratiques, modèles de documents, guides, articles d'information ...) ont été actualisés quotidiennement afin **de tenir compte des évolutions législatives, réglementaires et conventionnelles** impactant les adhérents du COSMOS. Une veille approfondie en droit du travail a permis au service de tenir les adhérents à jour des nouveautés les impactant.

104

publications sur le site internet (fiches pratiques et articles d'actualités)

157

mises à jour

50

newsletters

UN NPS QUI NOUS PERMET DE CONNAITRE LA SATISFACTION DES ADHÉRENTS QUANT À LA QUALITÉ DE NOS SERVICES

Le Net Promoteur Score (NPS) permet de connaitre la probabilité qu'une personne recommande nos services.
En 2025, le service juridique du COSMOS affiche **un score NPS de 72**, une hausse de 2 points par rapport à 2024, témoignant d'un niveau de satisfaction exceptionnel des adhérents. La grande majorité des adhérents ayant sollicité ce service se déclarent très satisfaits et n'hésiteraient pas à le recommander : **90% des répondants à l'enquête de satisfaction ont attribué une note d'au moins 8.**

90%

des adhérents ayant sollicité nos services ont attribué une note d'au moins 8 sur 10.

Accompagner

SERVICE JURIDIQUE

DES ADHÉRENTS FORMÉS

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'actions de formation suivante : actions de formation.

A travers l'organisme de formation du COSMOS, certifié Qualiopi, l**es juristes du service forment et accompagnent les adhérents, salariés et bénévoles**, dans l'approfondissement de leurs compétences en droit du travail et leur rôle d'employeur.
Au deuxième semestre de l'année 2025, **l'offre de formation du COSMOS s'est étoffée** afin de continuer à accompagner les structures sportives adhérentes. Le catalogue de formation intègre de nouvelles thématiques de formation liées aux enjeux évolutifs de l'écosystème sportif, afin d'outiller les dirigeants et les salariés.

18
formations dispensées

234
stagiaires formés (13% de bénévoles, 87% de salariés)

4,6/5
Note de satisfaction globale

FOCUS NOUVELLES THÉMATIQUES DE FORMATION

6
formations dispensées

- *Transition écologique*
- *Insertion par le sport*
- *Violences sexuelles*
- *Communication*
- *Intelligence artificielle*
- *Financement*

100
stagiaires formés (11% de bénévoles, 89% de salariés)

S'ajoutent 9 réunions d'informations juridiques, assurées par les juristes, auprès des structures sportives sur des sujets de droit social variés.

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

LA POLITIQUE DE CERTIFICATION DE LA BRANCHE

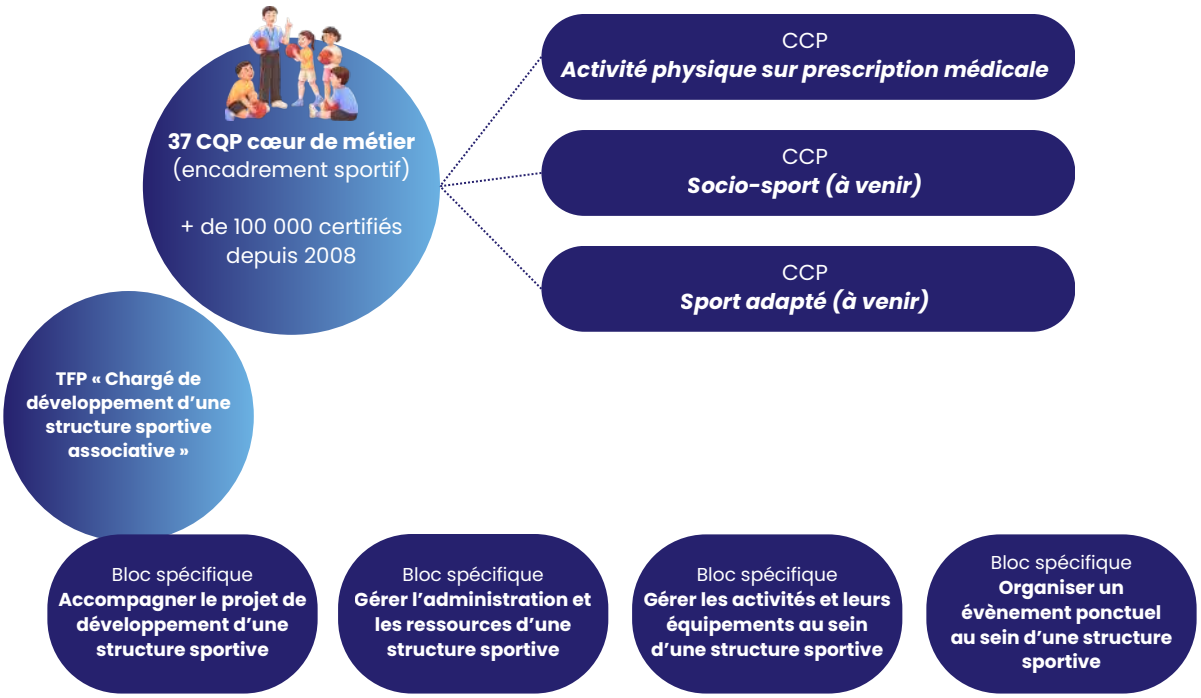
La politique de certification portée par le COSMOS et les partenaires sociaux vise à :

- **Faciliter l'entrée dans la branche Sport sur le métier socle d'éducateur sportif** (appellation générique), grâce aux Certificats de Qualification Professionnelle (CQP), solutions de certifications moins longues et moins coûteuses que les autres diplômes du secteur tout en offrant les compétences indispensables à l'encadrement de la pratique sportive en sécurité.

- **Renforcer les capacités des structures sportives à pérenniser et développer leurs activités** à travers l'offre d'un Titre à Finalité Professionnelle (TFP) centré sur les aspects de développement (TFP Chargé de développement de structure sportive).

- **Favoriser le renforcement de l'employabilité des professionnels du sport** (et, de fait, leur temps de travail) à travers la mise en œuvre, d'une part, de Certificats Complémentaires Professionnels (CCP), et, d'autre part, de la possibilité de se former uniquement à certains blocs spécifiques du TFP Chargé de développement de structure sportive. Cette offre de certification complémentaire a également pour objet de créer les conditions d'une évolution professionnelle facilitée dans le secteur.

- **Contribuer à faire jouer aux professionnels du sport un rôle social majeur** et à renforcer les impacts sociaux/sociétaux du sport que sont l'insertion, l'inclusion, la santé… (Certificats complémentaires en socio-sport, parasport, sport-santé).



Accompagner

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

Dispositifs de formation conventionnels

16,3 M€ mobilisés par la branche pour le financement de dispositifs très spécifiques répondant aux besoins et enjeux de l'écosystème :

Accompagner

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

En 2025, le COSMOS a contribué, avec l'Organisme Certificateur Sport :

- A **la création ou au renouvellement de 9 CQP** : CQP Animateur d'escalade sur structure artificielle, CQP Animateur d'athlétisme, CQP Instructeur fitness, CQP Animateur de mobilité à vélo, CQP Animateur des activités gymniques, CQP Animateur de badminton, CQP Educateur grimpe d'arbres, CQP Technicien sportif d'athlétisme, CQP Technicien des secteurs acrobatiques rythmiques et d'expression.

- Aux travaux de **préparation pour la création ou le renouvellement de 5 CQP** : CQP Moniteur de parachutisme ascensionnel nautique, CQP Moniteur de tir sportif, CQP Initiateur et guide de randonnée en motocyclisme, CQP Initiateur en sports à roulettes, CQP Technicien sportif de pelote basque.

- A **la création de 3 CCP auprès de France Compétences** : CCP Concevoir un programme d'activités physiques et sportives pour un public atteint d'affections de longue durée ou à risque de maladies chroniques, CCP Conduite d'une séance d'encadrement de canoë kayak et sports de pagaie en mer, CCP Conduite d'une séance d'encadrement de canoë kayak et sports de pagaie eau vive.

- Aux travaux de **préparation pour la création de 3 CCP** : Accompagner un projet sportif individualisé en parasport adapté, Mobiliser les activités socio-sportives comme outil d'insertion pour les publics en situation de vulnérabilité, Mobiliser des activités complémentaires pour gérer sa carrière et son après-carrière de sportifs, parasportifs de haut niveau ou professionnels.

- Aux travaux de **préparation pour la création du TFP Technicien territorial de basketball**.

- A **la gestion de 40 certifications actives, dont 2 certifications en propre** : TFP Chargé de développement d'une structure sportive et CQP Animateur mobilité à vélo.

Financement de la formation professionnelle, données et chiffres 2025

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

TRAVAUX EMPLOI-FORMATION

- **Elaboration d'une plateforme de formation digitale en collaboration avec l'Afdas** : conception d'un programme de modules de formation digitaux à destination des salariés et dirigeants bénévoles de la branche (diffusion à horizon février 2027).

- **Etude sur la marque employeur** : travail d'analyse de la marque employeur lancé en septembre 2025, afin de comprendre les difficultés de recrutement rencontrées par les structures de la branche et leur fournir des pistes d'action permettant de renforcer leur attractivité.

- **Gestion des Emplois et des Parcours Professionnels de branche** : étude en cours pour identifier et accompagner les mobilités professionnelles des salariés dans la branche avec un focus sur les trajectoires des éducateurs sportifs.

- **Leviers en faveur de la féminisation des métiers** : préparation d'une étude pour lutter contre les freins au recrutement et à la formation de femmes dans la branche, acculturer les structures sportives et leur fournir des outils facilitant le recrutement de femmes.

- **Analyse des impacts de la transition écologique** : étude pilotée par l'Union des Entreprises de l'Economie Sociale et Solidiare, publiée début décembre, pour identifier les impacts de la transition écologique sur les métiers et les compétences de la branche (notamment le métier d'éducateur sportif) et définir un plan d'action afin d'accompagner les structures face aux évolutions climatiques.

DÉMARCHE DE PROMOTION DES MÉTIERS

Le COSMOS a participé à la réalisation puis à la diffusion, sur la plateforme Ose des métiers (Afdas), de fiches métiers et vidéos promotionnelles sur les métiers du sport.

Accompagner

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

RÉALISATION D'ÉTUDES IMPACTANTES

entre 194 Md€ et 254 Md€

C'est le coût évité par la pratique sportive en France.

1€

investi dans le sport

=

13€

d'économie directe ou indirecte de dépenses publiques

L'ÉTUDE SUR L'IMPACT SOCIAL, SOCIÉTAL ET ÉCONOMIQUE DU SPORT

*Cette étude fournit une analyse structurée et étayée des dimensions multiples du sport : l'Observatoire des Métiers du Sport a souhaité **évaluer les retombées à la fois sociales, sociétales et économiques des activités sportives**, afin de dépasser les perceptions superficielles et de disposer de données tangibles, afin d'illustrer et de mettre en avant les nombreux apports du sport à la société.*

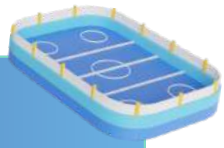
*Cette démarche scientifique et rigoureuse se veut être **une source de référence et révèle certaines dimensions oubliées du sport**, formidable levier de transformation sociale et de développement territorial. Cette étude révèle des constats chiffrés puissants.*

Le sport, bien plus qu'une activité de loisir, se révèle être un considérable catalyseur en termes d'insertion professionnelle, de santé et de bien-être physique ou mental, de réussite éducative et de cohésion sociale, sujets centraux des travaux de l'Observatoire concernant l'impact social et sociétal du sport. L'Observatoire s'est également intéressé aux répercussions économiques, directes et indirectes, des activités sportives, qui sont significatives pour les territoires et les individus.

Scannez-moi !

PROFESSIONNALISER LE SECTEUR

UN RAPPORT EMPLOI/FORMATION DE LA BRANCHE SPORT ACTUALISÉ

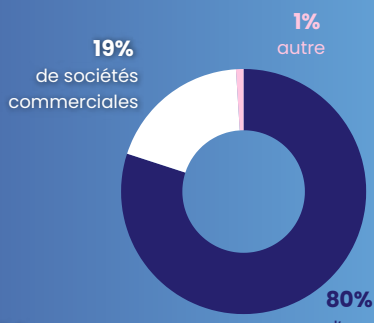


35 000 x2 en 11 ans

structures employeuses

La progression du nombre de structures employeuses a été particulièrement rapide :

+29% de structures de plus de 20 salariés en 3 ans



215 000 + 4% en 1 an

salariés dans la branche Sport en 2023
dont 183 000 en emploi principal

0,9%

C'est la part de la branche Sport parmi l'emploi total en France.

33,1 ans

*C'est **l'âge moyen d'un salarié.***
30% des salariés ont - de 25 ans.

34%

de femmes, enjeu de féminisation de l'emploi

73%

de CDI

L'ancienneté moyenne des salariés en CDI, dans une même structure, est de 6,7 ans.

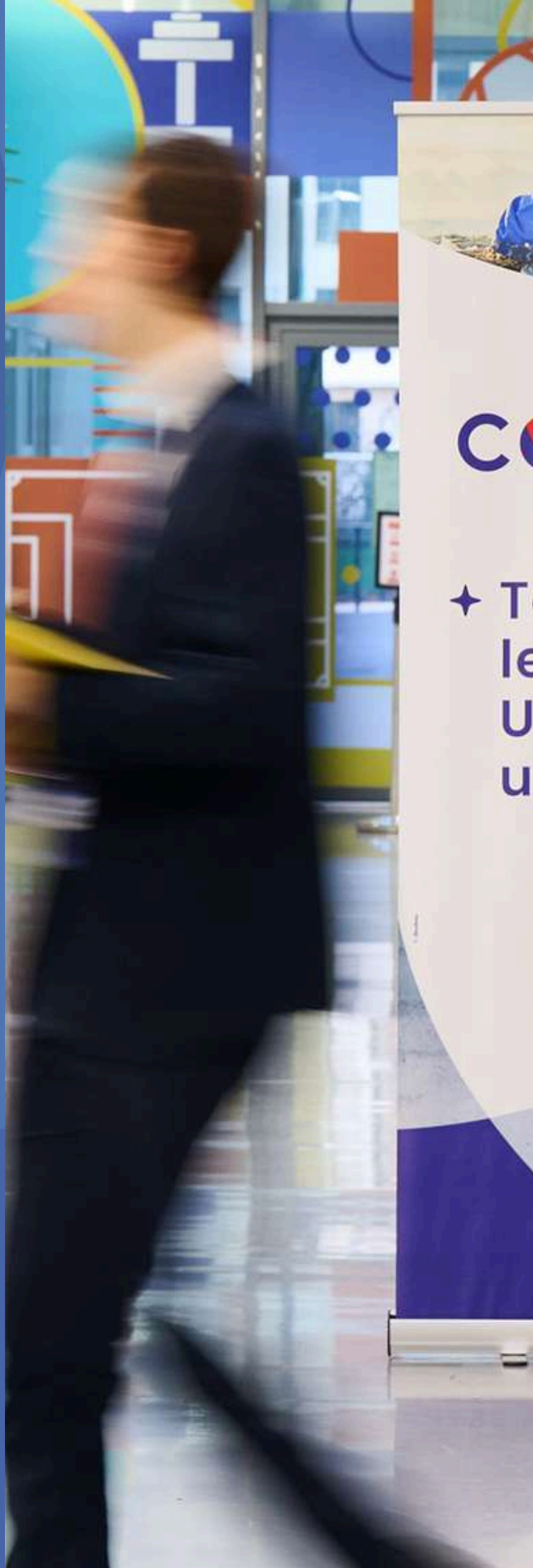
25%

de CDD

28%

de temps partiel dans la branche

NÉGOCIER



Tous les sports. Un seul univers.

ACCORDS COLLECTIFS CONCLUS EN 2025 DANS LA BRANCHE SPORT

La branche du Sport regroupe trois typologies de structures diverses mais unies en son sein :

- **Le sport associatif** (fédérations et organes déconcentrés, clubs, associations agissant dans l'insertion par le sport,...)
- **Le sport professionnel** (clubs professionnels...)
- **Le sport marchand** (réseaux de salles de fitness ou indépendants, gestionnaires d'équipements sportifs, organisateurs d'évènements sportifs...)

La Convention collective nationale du sport a pour objet de définir notamment les conditions de travail, les salaires minima, les congés payés, les droits et obligations des employeurs et des salariés et les certifications portées par la branche du sport.

Elle permet d'adapter ou de mettre en œuvre certaines règles du Code du travail pour répondre aux besoins particuliers des organisations sportives. Conçu comme un outil vivant, **l'évolution de la Convention collective nationale du sport prend la forme d'accords et avenants** négociés entre les représentants des employeurs et ceux des salariés.
Avec plus de 80% de représentativité patronale, le COSMOS occupe dans la négociation de la Convention collective nationale du sport une place centrale.

ACCORDS COLLECTIFS CONCLUS EN 2025

Avenant n°210 du 3 mars 2025 relatif aux salaires 2025 et 2026
Les négociations salariales avaient débuté en septembre 2024 mais le contexte politique national particulièrement incertain (motion de censure, promulgation respectivement le 15 février 2025 et le 28 février 2025 de la loi de finances pour 2025 et de la loi de financement de la Sécurité sociale pour 2025) et difficile pour les structures de notre branche ont contraint exceptionnellement à poursuivre les négociations jusqu'en avril 2025.
Soucieux de trouver une issue équilibrée à cette négociation, un accord a été trouvé sur des revalorisations raisonnées applicables à partir du 1er juillet 2025 et, compte tenu du calendrier déjà avancé et de la nécessité de donner de la visibilité aux employeurs de la branche, à partir du 1er janvier 2026.

12 accords/avenants relatifs aux CQP et à d'autres certifications de la branche du sport ont été conclus

- Accord du 21 janvier 2025 relatif au CQP « Conduite d'une séance de découverte, d'initiation et d'apprentissage des activités de canoë-kayak et sports de pagaie en mer »
- Accord du 21 janvier 2025 relatif au CQP « Conduite d'une séance de découverte, d'initiation et d'apprentissage des activités de canoë kayak et sports de pagaie en eau vive »
- Accord du 21 janvier 2025 relatif au CQP « Accompagner un projet sportif individualisé en parasport adapté »
- Avenant n°210 du 3 mars 2025 relatif aux salaires 2025 et 2026
- Avenant n°4 du 11 avril 2025 à l'accord du 6 novembre 2015 relatif à la mise en place d'un régime frais de santé
- Avenant n°211 du 11 juin 2025 relatif au CQP Initiateur de sports à roulettes
- Avenant n°212 du 11 juin 2025 relatif au CQP Initiateur et Guide de randonnée en Motocyclisme
- Avenant n°213 du 11 juin 2025 relatif au CQP Technicien sportif de Pelote Basque

ACCORDS COLLECTIFS CONCLUS EN 2025 DANS LA BRANCHE SPORT

- Accord paritaire du 11 juin 2025 relatif à la création d'un CCP « Conception d'un cycle de séances d'apprentissage dans une perspective de progression sportive dans les activités de vol en soufflerie 3D »
- Accord paritaire du 11 juin 2025 relatif à la création d'un CCP « Mobiliser des activités complémentaires pour gérer sa carrière et son après carrière de sportifs, parasportifs de haut niveau ou professionnels »
- Avenant n°215 du 23 septembre 2025 relatif à la Reconversion ou Promotion par alternance dans la branche Sport
- Avenant n°216 du 20 novembre 2025 relatif au dialogue social

Également conclu en 2025 :

Avenant n°4 du 11 avril 2025 à l'accord du 6 novembre 2015 relatif à la mise en place d'un régime frais de santé
Dans le cadre des travaux menés en commission paritaire dédiée au régime de santé de la branche, et dans un souci de préserver l'équilibre et la continuité du régime, les partenaires sociaux se sont accordés sur la nécessaire modification des taux de contribution conventionnels dédiés. L'avenant a pour objet d'entériner ces dispositions dans la Convention collective nationale du sport, pour une application à compter du 1er juillet 2025.

ACCORDS COLLECTIFS CONCLUS EN 2025 DANS LA BRANCHE SPORT

LES RÉUNIONS PARITAIRES 2025

(hors périmètres emploi / formation / certification / paritarisme et hors périmètre sport professionnel) :

5 commissions paritaires permanentes de négociation de la Convention collective nationale du sport (CPPNI/CMP) qui ont notamment abouti aux avenants conclus en 2025 et visés ci-dessus et qui ont coordonné les travaux des différentes commissions paritaires de la branche et des groupes de travail paritaires issus de la CPPNI.

- **12** Groupes de Travail paritaires issus de la CPPNI ;
- **7** Groupes de Travail classifications ;
- **5** Groupes de Travail Equivalences ;
- **15** Groupes de Travail Evènement des 20 ans de la CCNS ;
- **3** GT Communication de branche.

5 commissions hygiène et sécurité

- Mise en place d'un partenariat entre la branche Sport et la Fondation « Agir pour le cœur des femmes » ;
- Réflexions sur des actions de sensibilisation sur le statut de proche aidant ;
- Réflexion sur la mobilisation du FIPU par la branche.

4 commissions prévoyance

- Pilotage du régime de prévoyance et validation des comptes ;
- Etude annuelle de l'Observatoire de l'absentéisme.

4 commissions santé

- Pilotage du régime de santé et validation des comptes ;
- Fixation des conditions de reconduction de la labellisation des assureurs ;
- Réflexions sur les ajustements nécessaires à court terme et répartition sur les régimes obligatoires/facultatifs ;
- Toilettage de l'accord Santé ;
- Modification des taux de contribution conventionnels dédiés afin de préserver l'équilibre et la continuité du régime de branche ;
- Mise en œuvre du label et du site internet « Pacte sport santé » promouvant le régime Frais de santé mis en place par la branche ;
- Mise en place d'une prise en charge via le fonds de solidarité du régime Frais santé de branche d'une prise en charge d'une licence sportive ou d'un abonnement annuel à une activité sportive.

PACTE SPORT SANTÉ

ACCORDS COLLECTIFS CONCLUS EN 2025 DANS LA BRANCHE SPORT

PÉRIMÈTRE SPORT PROFESSIONNEL
3 CSP

Poursuite des négociations après la signature de l'avenant 200 en 2024. Les sujets prioritaires sont la protection sociale, le temps de travail, la formation professionnelle.

Dialogue social de discipline dans le sport professionnel

Rugby Fédéral : participation du COSMOS et de ses représentants de clubs mandatés en Nationale, Nationale 2 et Fédérale 1 aux Commissions paritaires et CCPSR avec les partenaires sociaux du rugby fédéral et la Fédération Française de Rugby.

Travaux de toilettage du texte conventionnel (sur le CSE notamment), négociations relatives aux salaires minimum, participation aux réflexions sur l'évolution des modèles de compétitions …
Le COSMOS accompagne également ses adhérents qui le souhaitent, négociateurs dans les disciplines de sports collectifs, dans leurs travaux.

GT modèles économiques du sport professionnel féminin

Lancement, à l'initiative de Magali TÉZENAS DU MONTCEL, Référente féminisation au COSMOS, de **travaux visant à analyser, valoriser et développer les modèles économiques dans le champ du sport professionnel féminin.**
Il réunit des représentant(e)s des unions, fédérations, clubs et ligues concernées.
L'objectif sur 2026 sera la participation à **la création d'une étude sur ces sujets.**

REPRÉSENTER

Tous les sports. Un seul univers.

Représenter

UNE ACTION RENFORCÉE POUR REPRÉSENTER ET DÉFENDRE LES EMPLOYEURS DU SPORT

DANS UNE ANNÉE DE TRANSITION ET DE PROJECTION, LE COSMOS RENFORCE SON ACTION POUR DÉFENDRE LES EMPLOYEURS DU SPORT AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte de **sortie progressive des incertitudes institutionnelles** ayant marqué l'exercice précédent, tout en ouvrant une nouvelle séquence pour le secteur sportif à l'issue des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Cette période charnière, à la fois marquée par **la nécessité de consolider les équilibres économiques et sociaux** du secteur et de **capitaliser sur l'héritage des Jeux**, a généré de fortes attentes pour les employeurs du sport.

Dans ce contexte, les enjeux se sont déplacés vers **la pérennisation des dispositifs exceptionnels** mis en place ces dernières années, **la structuration durable du modèle économique des acteurs** du sport et **la reconnaissance accrue du rôle du secteur dans les politiques publiques**, notamment en matière d'emploi, de formation et d'impact social. Le COSMOS a ainsi poursuivi et intensifié son action auprès des pouvoirs publics afin de **défendre les intérêts de ses adhérents**, sécuriser leur environnement juridique et économique, et accompagner les transformations du secteur.

Face à ces défis, **le COSMOS s'est pleinement mobilisé pour maintenir un dialogue étroit et constant avec l'ensemble des décideurs publics**, en portant une parole structurée, fondée sur les réalités de terrain et les besoins concrets des employeurs du sport.

Les principaux sujets politiques portés par le COSMOS en cette année 2025 furent :

- **Obtenir un appui financier de l'Etat** à la politique de formation de la branche professionnelle du sport ;
- **Obtenir la prise en compte des spécificités de l'activité professionnelle d'encadrement** sportif dans l'enregistrement des diplômes au RNCP ;
- **Obtenir l'inscription du métier de sportif professionnel** sur la liste des emplois exigeant des conditions d'aptitudes particulières ;
- **Faciliter la procédure d'obtention des autorisations de travail pour les sportifs étrangers** salariés de clubs professionnels français pour s'adapter aux enjeux et temporalités de notre secteur ;
- **Obtenir la prolongation et la pérennisation de l'aide exceptionnelle** aux employeurs recrutant un alternant ;
- **Sécuriser les régimes juridiques et sociaux des invitations et hospitalités** dans le contexte des événements sportifs ;
- **Obtenir le fléchage d'une partie du fonds de soutien aux acteurs de l'insertion par le sport vers les structures associatives** agissant dans ce domaine depuis de nombreuses années sans soutien public spécifique ;
- **Obtenir la reconnaissance de la certification d'éducateur socio-sportif** de la branche professionnelle dans le contexte du dispositif des 1 000 éducateurs socio-sportifs portés par le gouvernement ;
- **Obtenir un taux de TVA réduit** pour l'ensemble du secteur sport.

Représenter

UNE ACTION RENFORCÉE POUR REPRÉSENTER ET DÉFENDRE LES EMPLOYEURS DU SPORT

LE COSMOS ENGAGÉ DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

En 2025, le COSMOS a, une nouvelle fois, porté la voix de ses adhérents au sein des **principales instances de réflexion et de décision** ayant un impact direct sur le quotidien des employeurs du sport :

- L'ensemble des commissions paritaires de la branche Sport,
- Commission Professionnelle Consultative (CPC) des métiers du sport et de l'animation instituée auprès du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative,
- Observatoire National du Sport,
- Agence nationale du Sport (Conseil d'Administration, Conférences Régionales du Sport et des Financeurs, Commissions héritage, emploi, des modèles économiques et fonds de production audiovisuel),
- Filière Sport,
- Parlement du Sport,
- Afdas (Conseil d'Administration et Bureau),
- Union des Employeurs de l'Economie Sociale et Solidiare (Conseil d'Administration et instances territoriales),
- SPORSORA (Conseil d'Administration),
- European Association of Sport Employers (Présidence)

CPNEF Commission Paritaire Nationale Emploi Formation Sport

Et toutes les autres comissions paritaires de la branche sport

MINISTÈRE DES SPORTS, DE LA JEUNESSE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE
Liberté
Égalité
Fraternité

OBSERVATOIRE NATIONAL DU SPORT

AGENCE NATIONALE DU SPORT

Filière Sport

LE PARLEMENT DU SPORT

afdas
DEMAIN SERA FORMATION

UDES
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SPORSORA
Agir ensemble pour l'économie du sport

EASE
European Association of Sport Employers

LES ÉVÈNEMENTS DE L'ÉCOSYSTÈME

Liste non exhaustive

LE SALON DES SPORTS ET PARASPORTS

Pour la deuxième année consécutive, le COSMOS a choisi d'investir le Salon des Sports et Parasports, hébergé au sein du Salon des Maires et des Collectivités Locales, à Paris Expo Porte de Versailles. Durant trois jours intenses, le COSMOS est allé à la rencontre des acteurs de terrain du sport et a **porté la voix de ses adhérents auprès des décideurs publics**.

Parmi les temps forts de notre présence figurent **la restitution du baromètre COSMOS x AÉSIO mutuelle des employeurs du sport** ou encore **la visite de la ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, Marina FERRARI.**

BILAN DU GRENELLE DE L'EMPLOI ET DES MÉTIERS DU SPORT

Le COSMOS s'est pleinement engagé dans l'évènement de bilan du Grenelle de l'emploi et des métiers du sport. Nous avons pu rappeler **les dynamiques de structuration engagées, les fragilités existantes et les actions mises en place par la branche Sport** (observation, financement de la formation, création de certifications, politique d'insertion,...). L'occasion également de réaffirmer notre engagement et celui de la branche dans la construction de la feuille de route 2025-2030, aux côtés du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative.

JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE ET DE FORMATION EN SOCIO-SPORT

Le COSMOS a participé aux **3èmes Journées Nationales d'Étude et de Formation en socio-sport** à travers un atelier et une table ronde. Ces journées ont été l'occasion d'affirmer notre engagement en faveur du **développement du socio-sport et de son impact sur l'insertion professionnelle** et la cohésion sociale.

NEXT DE FRANCE OUTDOOR SPORTS EVENTS

Le COSMOS était présent à **l'évènement NEXT de son administrateur France Outdoor Sports Events**, évènement ayant vocation à réunir tous les acteurs de l'évènementiel sportif outdoor et à réfléchir aux perspectives d'avenir, notamment en lien avec la durabilité.

LES ÉVÈNEMENTS DE L'ÉCOSYSTÈME

Liste non exhaustive

SPORT DÉFINITION DE BPIFRANCE

Le COSMOS et son Président Philippe DIALLO ont participé à **la seconde édition de « Sport Définition » organisée par Bpifrance et le collectif Les Meneurs** à l'adidas arena, évènement ayant pour ambition **de définir, structurer et dynamiser l'économie du sport.**
Aux côtés de différentes personnalités influentes de l'écosystème sport, dont Marie BARSACQ, ex-ministre des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative et Nicolas DUFOURCQ, Directeur Général de Bpifrance, Philippe DIALLO, Président du COSMOS, a ouvert cet évènement réunissant plusieurs centaines de spectateurs.

Le Président du COSMOS a souligné **le rôle du sport en tant qu'industrie stratégique**, aux retombées économiques, sociales et sociétales majeures. Il a rappelé qu'investir dans le sport, c'est investir dans un secteur dynamique, innovant et porteur de sens, aux multiples opportunités. **Le sport agit comme un puissant levier de transformation sociale, d'insertion, d'éducation, et de cohésion**. **Il génère également des économies** notables pour le système de santé. Enfin, son écosystème riche et transversal permet des investissements adaptés à tous les profils et à tous les niveaux.

LE FITEX PARIS

Le FITEX Paris s'impose comme le salon de référence du fitness en France. Il réunit chaque année décideurs, coachs, professionnels de santé et passionnés. Il est le point de ralliement d'un secteur en plein expansion : « Le fitness est le sport de tous les sports ». En tant qu'organisation patronale représentant également le sport marchand, nous avons eu le plaisir de participer à l'inauguration de l'édition 2025, au Parc Floral de Paris.

LES ÉVÈNEMENTS DE L'ÉCOSYSTÈME

Liste non exhaustive

THINK SPORT CIC 2025 PAR NEWS TANK SPORT

Le COSMOS a participé à **la 9e édition du Think Sport CIC**, organisée par News Tank Sport en partenariat avec le CIC, au Musée national de la Marine à Paris.
Rendez-vous incontournable pour les décideurs du sport, l'événement a réuni plus de 200 acteurs publics et privés autour d'un thème central : **« Le sport de demain : quelles responsabilités pour les entreprises ? »**

En tant que partenaire, le COSMOS, suite à une consultation auprès de ses adhérents, a décerné **les Trophées de dirigeante et de dirigeant de l'année.**
Les distinctions ont été décernées à Séverine BARDAUD, coprésidente de la Fédération Française des Clubs Omnisports et administratrice du COSMOS, ainsi qu'à Laurent MARTI, président de l'Union Bordeaux Bègles.

LE PREMIER SALON DES CLUBS DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS

Nous nous sommes tenus aux côtés de la Fédération Française de Tennis (FFT) pour **le lancement de sa tournée nationale « Salon des Clubs »** visant à renforcer le dialogue entre la fédération et ses clubs sur l'ensemble du territoire. Le COSMOS a eu le plaisir de participer à **l'animation d'un corner « Juridique et Social »** afin de répondre aux interrogations des dirigeants de clubs dans leurs relations de travail.

Cette mobilisation s'inscrit dans la dynamique de collaboration que nous entretenons depuis plusieurs années avec la FFT, permettant aux clubs et organes déconcentrés d'accéder au service juridique du COSMOS.

UNE VISION EUROPÉENNE

Liste non exhaustive

LE COSMOS ENGAGÉ AU NIVEAU EUROPÉEN AVEC EASE, EUROPEAN ASSOCIATION OF SPORT EMPLOYERS

L'année 2025 a été particulièrement structurante pour EASE, avec une forte consolidation de son positionnement européen, à la fois sur le plan institutionnel, politique et opérationnel. **Le COSMOS est fier de participer à cette dynamique en assurant la Présidence de l'organisation**, par la personne de Philippe DIALLO. Ce positionnement permet au COSMOS d'entretenir des relations avec les associations nationales d'employeurs de 11 pays différents.

Parmi les temps forts à retenir, EASE a participé, le 18 mars 2025, au **Stakeholders' Dialogue au Parlement européen** sur le European Sport Model. Cette prise de parole a permis à EASE de porter des recommandations concrètes sur le dialogue social, la solidarité au sein du modèle sportif européen, ainsi que sur la promotion de la **European Social Charter for Sport Events.**

11

structures membres de EASE

15

pays visités

Autre moment majeur de l'année : **la clôture du projet BeST Inclusion**, avec la conférence finale organisée le 1er avril 2025 à Paris, au Comité National Olympique et Sportif Français. Cet évènement a marqué l'aboutissement de trois années de travail sur l'inclusion dans les métiers du sport à travers les axes du genre, de l'âge et du handicap. Plus largement, ce projet a permis à EASE de produire des outils, recommandations et contenus très concrets au service des employeurs du sport en Europe.

L'année 2025 a également été marquée par le déploiement de ses mobilités européennes dans 15 pays. Cette dynamique a été essentielle pour renforcer sa visibilité, diffuser ses travaux, faire vivre la Charte sociale européenne des événements sportifs sur le terrain et développer de nouveaux contacts solides en vue de futures coopérations.

Ces mobilités ont aussi largement contribué à l'élargissement et à la diversification du réseau EASE à l'échelle européenne.

Représenter

UNE VISION EUROPÉENNE

Sur le plan de la gouvernance, son Assemblée Générale du 13 juin 2025 a constitué une étape importante, avec **l'élection d'un nouveau Board et l'ouverture d'un nouveau mandat pour l'organisation**. Cet ancrage institutionnel a été complété, en fin d'année, par sa conférence européenne à Bruxelles du 12 décembre 2025, « Shaping the Future of European Sport », qui a réuni des représentants institutionnels et des acteurs du sport autour d'enjeux centraux comme la gouvernance, la transformation numérique et la relance du dialogue social européen dans le secteur du sport.

EASE a aussi été impliquée dans **plusieurs contenus et plaidoyers structurants au cours de l'année** : la série des EASE Talks, les prises de position communes en faveur de la protection du financement européen du sport dans le prochain Multiannual Financial Framework, sa contribution aux réflexions sur le futur d'Erasmus+, ainsi que sa participation à l'initiative Employment@Sport au Portugal, qui a renforcé son engagement sur les questions d'employabilité et de jeunesse.

Enfin, 2025 a également ouvert une perspective très positive pour l'avenir avec **l'approbation du projet Erasmus+ TechSportKit**, qui a confirmé la capacité de EASE à se positionner sur les enjeux d'innovation technologique, de transformation des métiers et d'avenir du secteur sportif.

4

EASE Talks publiés en 2025

Les membres de EASE

OUTILLER

Tous les sports. Un seul univers.

LES ÉTUDES, BAROMÈTRES, ENQUÊTES

BAROMÈTRE DES EMPLOYEURS DU SPORT, COSMOS X AÉSIO MUTUELLE

Réalisé par le COSMOS en partenariat avec AÉSIO mutuelle, **le baromètre des employeurs du sport constitue un outil de référence pour analyser les dynamiques économiques et sociales du secteur.** Il met en lumière un paradoxe structurant : une demande sportive en hausse, portée notamment par l'héritage des Jeux de Paris 2024, mais un modèle économique fragilisé.

En effet, de nombreuses structures doivent faire face à **une contraction de leurs ressources**, tout en répondant à une augmentation du nombre de pratiquants. Cette tension se traduit par des arbitrages difficiles entre développement d'activité, recrutement et équilibre financier. Malgré ces contraintes, les employeurs restent engagés dans **la professionnalisation du secteur et dans le maintien de l'accès au sport pour tous**.

Ce baromètre constitue ainsi **un levier stratégique pour le COSMOS**, en nourrissant son plaidoyer en faveur d'un modèle économique plus soutenable et d'un accompagnement renforcé des employeurs du sport.

65%

des structures peinent à mobiliser des financements privés.

78%

souhaitent renforcer leurs effectifs d'encadrement sportif.

Scannez-moi !

LES ÉTUDES, BAROMÈTRES, ENQUÊTES

ENQUÊTE SUR LA FÉMINISATION DE LA BRANCHE SPORT

Dans la continuité de ses travaux sur les transformations sociales du secteur, le COSMOS a conduit et publié en mars 2025, pour la troisième année consécutive, une enquête dédiée à la féminisation de la branche Sport : **« Féminisation de la branche du Sport : de l'analyse aux initiatives »**. Cette étude vise à objectiver la place des femmes dans l'emploi sportif, à identifier les freins persistants et à éclairer les leviers d'action en faveur d'une plus grande égalité professionnelle.

48%

des répondants avaient déjà nommé ou prévoyaient de nommer un·e référent·e féminisation en 2025 (+4 points par rapport à 2024).

64%

des répondants avaient initié ou allaient initier une action liée à la féminisation en 2024 et/ou 2025 (+4 points de pourcentage par rapport à 2024).

Scannez-moi !

Les résultats mettent en évidence **une progression réelle mais contrastée**. Si la présence des femmes s'affirme dans certaines fonctions, des déséquilibres subsistent, notamment dans l'accès aux postes à responsabilité et dans certaines familles de métiers. L'enquête souligne ainsi des trajectoires professionnelles encore marquées par des logiques structurelles, tout en mettant en lumière une dynamique de transformation à l'œuvre au sein du secteur.

Ce travail constitue **un outil clé pour orienter les actions du COSMOS en matière d'égalité professionnelle**, en cohérence avec son ambition d'accompagner la modernisation et l'attractivité de la branche Sport.

Outiller

SOUTENIR LA FÉMINISATION DU SECTEUR

Le 30 juin 2021, **le COSMOS a signé l'Appel de Paris en faveur de l'égalité femmes-hommes** dans le sport. Depuis, il s'investit activement pour promouvoir la féminisation, dans la pratique sportive, dans la gouvernance des structures mais également dans l'emploi sportif.

Depuis 2023, le COSMOS conduit et publie une enquête annuelle dédiée à la féminisation de la branche du Sport : l'enquête **« Féminisation de la branche du Sport : de l'analyse aux initiatives »** publiée en mars 2025 permet de constater l'implication grandissante des structures pour la féminisation de la branche.

Suite à cette enquête, la Fédération Française de Montagne et d'Escalade (FFME) et le Handball Club de Lyon ont été mis en avant lors de l'Assemblée Générale du COSMOS en juin 2025, en raison de leurs actions positives au sujet de la féminisation. Cette mise en valeur a vocation à inspirer d'autres structures sportives, à partir d'exemples d'actions concrètes.

En vue de travailler sur les questions de féminisation des emplois de la branche, le COSMOS a engagé en 2025, aux côtés de l'Afdas, dans le cadre de l'EDEC (Engagement Développement de l'Emploi et des Compétences), **une étude permettant d'identifier et de mesurer les difficultés qu'ont les femmes à entrer en formation puis à être recrutées dans la branche du sport**. Les résultats de cette étude, première de cette ampleur sur le sujet dans la branche, seront disponibles en 2026.

En parallèle, **le COSMOS a intégré en septembre 2025 le comité de pilotage du projet « Le respect, c'est sport ! » piloté par le Comité Régional Olympique et Sportif PACA**. Ce projet expérimental a été conçu pour développer une démarche collective de prévention des violences sexistes et sexuelles au travail dans les structures sportives.

Enfin, **le COSMOS a créé le groupe de travail « modèles économiques du sport professionnel féminin »** réunissant des adhérents de l'écosystème du sport professionnel, féminin comme masculin (voir page 20).

SOUTENIR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DU SECTEUR

Depuis l'année 2025, le COSMOS souhaite agir sur le sujet de **la transition écologique des structures sportives**, en raison des l'ampleur des impacts du changement climatique, actuels ou à venir, sur la pratique sportive.

Le 13 mars 2025, le COSMOS a organisé la seconde édition du HUB COSMOS sur le sujet suivant : « Du constat à l'action : comment le sport peut devenir un vecteur de transition écologique ? ». Ce HUB a permis de développer des discussions au sujet des actions et de l'adaptation des structures sportives au changement climatique.

Tout au long de l'année 2025, **le COSMOS a fait partie du comité de pilotage de l'étude « Les impacts de la transition écologique sur les métiers et les compétences des structures sportives associatives »**, réalisée dans le cadre de l'EDEC Objectif transitions 2025, piloté par la DGEFP, les Opérateurs de compétences AFDAS et Uniformation et l'Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire). Cette étude a été publiée au mois de décembre 2025 et il s'agit du premier travail d'ampleur auquel a participé le COSMOS sur le sujet de la transition écologique. Cette étude est une riche source d'informations pour comprendre **la perception du changement climatique et de la transition écologique** des structures sportives et **les évolutions des métiers de la branche**, et constituera le point de départ de nombreuses réflexions et actions du COSMOS.

Pour prolonger et enrichir ces démarches, le COSMOS souhaite collaborer avec les acteurs les plus pertinents sur le sujet, des structures qui sont mobilisées depuis de nombreuses années et agissent au quotidien sur les problématiques écologiques. **Le COSMOS a ainsi organisé deux groupes de travail**, en juin et novembre 2025, avec Fair Play For Planet, IPAMA, l'Institut du Sport Durable, Ecolosport, Sport 1.5 et Football Ecologie France : ils ont permis de mieux connaître les missions et les activités de ces structures spécialisées, afin d'**envisager un plan d'action commun avec le COSMOS et de développer au mieux l'accompagnement des structures adhérentes**.

Première étape de ce plan d'action commun, le COSMOS a intégré à partir de septembre 2025 une nouvelle formation au sein du catalogue de son organisme de formation :
« Sensibiliser à la transition écologique dans son organisation sportive ». Animée par l'Institut du Sport Durable, avec la participation de Fair Play for Planet, elle permet aux structures adhérentes du COSMOS de se former en vue de créer ou de contribuer à des projets ayant pour objectif d'intégrer **les enjeux de responsabilité sociétale des organisations** dans leur structure.

Enfin, **le COSMOS a démarré en 2025 une réflexion concernant le développement de nouveaux outils** à destination de ses adhérents : une telle démarche de réflexion a été menée pour que le COSMOS soit en capacité de proposer, dès l'année 2026, des ressources et des outils de vulgarisation et d'action pour **encourager la mobilisation des structures sportives** sur les enjeux écologiques.

LE COSMOS

Tous les sports. Un seul univers.

LA VIE INSTITUTIONNELLE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration du COSMOS représente la diversité du secteur sport uni dans sa volonté de porter un message fort au service du développement de nos activités :

COLLÈGE 1 - SPORT ASSOCIATIF ET FÉDÉRAL

COLLÈGE 2 - SPORT PROFESSIONNEL

COLLÈGE 3 - LOISIR SPORTIF MARCHAND ET ÉVÈNEMENTIEL

LE BUREAU EXÉCUTIF

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Laurent MARTINI
Délégué Général
Executive Director of EASE

Service Administratif et Financier

Carla LOPES DOS SANTOS
Responsable de l'Administratif & du Financier

Camille SAINTE-ROSE
Chargée de Développement Commercial

Hillary BILONGO
Assistante Administrative

Service Juridique, Organisme de Formation & Dialogue Social

Gaëlle KECHEMAIR
Directrice Juridique - Référente Sport Professionnel

Carine COUAO-ZOTTI
Responsable du Service Juridique

Matthieu DAPON
Responsable Dialogue social

Justine CARIOU
Juriste

Maxime SANTOS
Juriste

Stéphane HOOS
Juriste

Lina MUHONG
Juriste

Hélène GUIZIEN
Juriste

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Service Emploi & Formation

Romain VIEVILLE
Directeur Emploi & Formation

Salomé BIGARRÉ
Chargée de mission Emploi & Formation

Service Développement & Affaires Publiques

Jean-Baptiste MARSAUD
Directeur Développement et Marketing

Maxime TROUSLARD
Chef de projet Communication & Partenariats

Stanislas BREUIL
Responsable des Territoires

Achille DEMBÉLÉ
Chargé de projet Communication & Evènementiel

Loane EXARTIER
Chargée de projet Territoires

Jade MARQUET
Cheffe de projet Data & Marketing

Christophe GROGNARD
Head of EU Development and Operations

Raphaël BATTESTI
Capacity-Building & Innovation Manager

Cassandra ALVES MESQUITA
European Affairs & Projects Manager

Shinead LE HIR
European Affairs & Projects Manager

Le COSMOS est membre fondateur et gérant de **EASE**
l'Association Européenne des Employeurs du Sport

LA VIE INSTITUTIONNELLE

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

2

La place du sport dans les politiques publiques - juin 2025

L'influence du COSMOS et le développement des services proposés à nos adhérents - décembre 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 *séminaire pour co-construire notre stratégie de demain*

5 *réunions du Conseil d'Administration*

4 *réunions du Bureau Exécutif*

LE HUB COSMOS - CLUB DE TOUS LES DIRIGEANTS DU SPORT

UN FORMAT POUR TRAITER DES SUJETS D'ACTUALITÉ

Le COSMOS a initié en 2024 un nouveau type d'évènement pensé pour traiter des **sujets d'actualité et phénomènes qui impactent durablement les employeurs du secteur sport**. Les HUBs COSMOS voient se réunir plusieurs fois par an **une soixantaine de dirigeants issus des structures adhérentes et d'institutions de l'écosystème**, dans un format volontairement intimiste, laissant la part belle aux débats. Après une première édition réussie à propos de « L'impact de l'intelligence artificielle dans le sport et le management », le COSMOS a organisé en 2025 trois nouvelles éditions du HUB COSMOS.

COMMMENT LE SPORT PEUT-IL DEVENIR UN VECTEUR DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ?

Ce rendez-vous a été animé par Clothilde SAUVAGES, fondatrice du podcast **Vent Debout** et discutée par Pomme CARLE, Cadre Administratif Territorial à la **Fédération Française de Rugby**, Justine BIROT, Directrice de **l'Institut du Sport Durable**, Co-pilote du rapport « Décarbonons les stades » & Responsable de la transition écologique de **l'EcoTrail Paris** et Julien PIERRE, fondateur du label **Fair Play for Planet**.

A l'issue de la conférence, un constat clair s'est dégagé : **le passage à l'action ne peut se faire sans une volonté politique forte au sein des organisations**. Face à l'urgence, les parties prenantes du secteur ont pour la plupart pris en compte la question écologique dans leur stratégie de développement.
Malgré tout, les enjeux financiers peuvent parfois représenter un frein. Il est nécessaire de trouver un équilibre.

À LA RENCONTRE DES NOUVELLES FORMES DE PRATIQUE

Dans un format désormais bien installé, le HUB COSMOS a poursuivi sa vocation de club des dirigeants du sport. Cette troisième édition avait pour thème : **« Pratiques émergentes et nouveaux terrains de jeu : quelles dynamiques pour les acteurs du sport ? »**. En présence de 70 décideurs du secteur, la discussion a permis de croiser les regards d'acteurs issus de disciplines en plein essor – Hyrox, Padel, MMA, autour des **leviers de développement et des transformations en cours en matière de consommation de la pratique sportive et de contenus sportifs**.
À la tribune : Gilles MORETTON, Président de la **Fédération Française de Tennis**, Maxime VILLALONGUE, Head of **Hyrox France** et Julien RONGIER, CEO du **ARES Fighting Championship**, sous la modération de Magali TÉZENAS DU MONTCEL, **administratrice et référente féminisation du COSMOS**.

LE HUB COSMOS - CLUB DE TOUS LES DIRIGEANTS DU SPORT

STRUCTURATION DES GRANDS ÉVÉNEMENTS SPORTIFS INTERNATIONAUX

Pour cette nouvelle édition du HUB COSMOS, nous avons réuni quatre représentants de grands événements sportifs internationaux organisés en France : Jacques RIVOAL, Chairman **France 2023,** Étienne THOBOIS, Directeur Général **Paris 2024,** Florian VUILLAUME, Directeur Général des **championnats du monde de cyclisme UCI 2027 Haute-Savoie Mont-Blanc** et Élie PATRIGEON, Directeur Impact, Héritage et Durabilité **Alpes françaises 2030.**

Les différents intervenants ont alors eu l'occasion de croiser les regards autour de plusieurs piliers :

- **Gouverner** avec ambition, coopération et cohérence ;
- **Mobiliser** les talents, les équipes et les compétences de toute la branche Sport ;
- **Transmettre** un héritage humain, économique et territorial durable.

A cette occasion, le COSMOS a lancé son Groupe de Travail OES – « Organisateurs d'Événements Sportifs », piloté par Jacques RIVOAL. Un espace unique où se retrouveront les organisateurs de championnats internationaux, nationaux et d'événements de terrain.

UNE PRÉSENCE DANS LES TERRITOIRES RENFORCÉE

Un réseau territorial qui se consolide

Depuis quatre ans désormais, le COSMOS travaille quotidiennement à la structuration et au développement de son Réseau territorial. Composé de 80 correspondants, il est un relais essentiel de l'action du COSMOS dans les territoires. En effet, le COSMOS est convaincu qu'il est indispensable de **s'appuyer sur le terrain et de maintenir un lien étroit avec ses adhérents** afin de mener efficacement et légitimement sa mission de défense et de représentation des intérêts de ses adhérents, dans le cadre de la négociation de la Convention collective ou auprès des pouvoirs publics.

Par leurs actions, ces correspondants contribuent à l'inscription durable de l'action du COSMOS aux niveaux régionaux, départementaux et locaux. Nombre d'entre eux représentent le COSMOS au sein de différentes instances (Conférences régionales du sport et Conférences des financeurs du sport, collèges régionaux de l'Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire, formations spécialisées des Conseils départementaux de la jeunesse, des sports et de la vie associative…), participant ainsi activement aux politiques sportives territoriales.

Cette dynamique s'est intensifiée en 2025 par le renforcement des moyens humains dédiés au Réseau territorial, avec l'arrivée à temps plein d'une deuxième salariée chargée du développement, de l'animation et de la structuration de ce Réseau.

LE PREMIER SÉMINAIRE DES CORRESPONDANTS

Le mois d'octobre 2025 a marqué une étape importante pour le Réseau territorial, avec la première édition du séminaire des correspondants. Pensé comme ***un temps fort de structuration collective, ce séminaire avait pour objectif d'avancer collectivement sur la structuration du Réseau et de renforcer nos actions*** *pour la professionnalisation sur l'ensemble des territoires.*

Tout au long d'une matinée de travail à la Maison du Handball, ***une cinquantaine de correspondants ont échangé afin d'aligner leurs attentes et nos priorités****, et de poser les bases d'actions structurantes et durables.*

La journée s'est poursuivie par un moment convivial à l'occasion des 20 ans de la Convention collective nationale du sport*, célébrés au Musée des Arts Forains, prolongeant ainsi les échanges dans un cadre plus informel et renforçant les liens entre les membres du Réseau.*

Une belle journée de partage, à la fois professionnelle et humaine, pleinement inscrite dans notre ambition d'animer et de consolider le Réseau territorial.

UNE PRÉSENCE DANS LES TERRITOIRES RENFORCÉE

UNE TOURNÉE FÉDÉRATRICE, AU COEUR DE 12 RÉGIONS

L'année 2025 a vu le format de la tournée des régions évoluer. **Conçue pour renforcer les liens avec les acteurs locaux**, elle s'est articulée autour de notre passion commune pour le sport, le COSMOS invitant les correspondants territoriaux à assister à de grands événements sportifs organisés dans leurs territoires.

Ces temps privilégiés ont favorisé la convivialité, consolidé la cohésion du Réseau territorial et permis de **maintenir des échanges directs et de qualité avec l'équipe du COSMOS**.
Dans cette dynamique, le COSMOS a, pour la première fois, organisé **un déplacement d'une semaine aux Antilles, en Martinique et en Guadeloupe**. Cette séquence, menée aux côtés de sa référente territoriale Sandrine GUEYRAUD, a permis au COSMOS d'aller à la rencontre des acteurs locaux, de **mieux appréhender les spécificités des territoires ultramarins** et de renforcer durablement sa présence ainsi que son action à leurs côtés.

LA PISCINE MOLITOR, THÉÂTRE D'UN TEMPS FORT DU RÉSEAU TERRITORIAL

Lieu emblématique du patrimoine sportif parisien, le rooftop de la piscine Molitor a accueilli la traditionnelle soirée du Réseau territorial. Cette soirée constitue **un temps fort de rassemblement, favorise la cohésion et le sentiment d'appartenance au COSMOS**.

Cette 3ème édition a été une nouvelle fois l'occasion pour le COSMOS de **remercier l'engagement bénévole** des correspondants territoriaux, dont l'implication contribue chaque jour au développement et au rayonnement du COSMOS sur l'ensemble du territoire.

LES WEBINAIRES ET GROUPES DE TRAVAIL

Le Réseau territorial rapproche, mais il forme également. L'année 2025 a marqué **la création de groupes de travail destinés à accompagner les correspondants sur les thématiques clés** du COSMOS, l'emploi, la formation et la fonction employeur.
Tout au long de la saison, **huit groupes de travail**, quatre dédiés à l'Emploi-Formation et quatre à la Fonction employeur, ont été coanimés par le service Emploi-Formation et le service juridique du COSMOS. Ils ont mobilisé près de 50 correspondants volontaires.

Ces groupes permettent aux correspondants, d'une part, de disposer d'outils concrets pour développer leurs actions sur leurs territoires et assurer une remontée d'informations efficace auprès du COSMOS et, d'autre part, de renforcer leurs compétences face aux situations qu'ils rencontrent au quotidien.

LE RÉSEAU TERRITORIAL EN CHIFFRES

CORRESPONDANTS TERRITORIAUX

80

Présents dans :

13 *régions métropolitaines*

4 *DOM-TOM*

DÉPLACEMENTS ET INTERVENTIONS EN RÉGION

12 *régions métropolitaines*

2 *DOM-TOM Guadeloupe et Martinique*

30 *interventions Forums, salons, colloques,...*

GROUPES DE TRAVAIL

4 *GT Emploi - Formation*

4 *GT Fonction Employeur*

50 participants

ÉVÈNEMENTS NATIONAUX

1 *soirée du Réseau territorial*

60 participants

1 *séminaire des correspondants*

4,6/5 *de satisfaction sur la base d'un questionnaire avec 73,33% de réponses*

LES 20 ANS DE LA CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE DU SPORT

La branche du sport a célébré le 26 novembre 2025 les 20 ans de la Convention collective nationale du sport (CCNS) au Musée des Arts Forains, réunissant plus de 300 invités venus de l'ensemble de l'écosystème sportif. Autour des cinq partenaires sociaux représentatifs (COSMOS, AESL, CFDT, FNASS et CGT), membres du gouvernement, parlementaires, institutions, fédérations sportives et dirigeants du secteur ont partagé un moment fort, marquant **vingt années d'un dialogue social structurant.**

20 ANNÉES D'UNITÉ ET DE STRUCTURATION

Signée en 2005, la Convention collective nationale du sport est née d'un besoin simple mais fondamental : garantir au secteur un cadre social adapté à ses spécificités.
Elle couvre désormais 35 000 employeurs et 215 000 salariés, du secteur associatif aux structures du sport professionnel ou marchand.
En deux décennies, elle est devenue **un repère commun, un instrument de cohésion et un levier majeur de professionnalisation** : de la construction initiale du dialogue social aux nombreux avenants adoptés, en passant par les chantiers structurants menés avec l'État et les institutions sportives, la Convention collective nationale du sport a accompagné les transformations profondes du secteur.

215 000
salariés dans la branche Sport

35 000
structures employeuses

UNE SOIRÉE POUR METTRE EN AVANT LES TRAVAUX PARITAIRES

À travers les témoignages, les prises de parole et les échanges sur scène, les partenaires sociaux ont rappelé la richesse du travail accompli depuis vingt ans. Les avancées sur la formation, les certifications, l'encadrement des pratiques, la santé au travail, la structuration du sport professionnel ou encore l'insertion par le sport témoignent de la vitalité de la branche et de sa capacité à évoluer en permanence.

Le rôle de la Convention collective nationale du sport dépasse aujourd'hui le simple cadre juridique : **elle façonne un environnement stable pour les structures, sécurise les parcours professionnels et accompagne l'émergence de nouvelles pratiques, de nouveaux métiers et de nouveaux besoins**.

LES 20 ANS DE LA CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE DU SPORT

UN MESSAGE CLAIR : LE SPORT N'EST PAS UNE DÉPENSE, C'EST UN INVESTISSEMENT

L'Etude sur l'impact social, sociétal et économique du sport, largement évoquée au cours de la soirée, est venue rappeler la force du secteur dans la société.
Son indicateur majeur éclaire d'un jour nouveau les enjeux actuels : 1 euro investi dans le sport génère 13 euros d'économies directes ou indirectes de dépenses publiques.
La branche a ainsi réaffirmé son ambition d'être un acteur central des politiques publiques de santé, d'éducation, d'inclusion et d'emploi.

UNE CÉLÉBRATION TOURNÉE VERS L'AVENIR

Cet anniversaire marque moins un aboutissement qu'un point d'étape.
Les défis qui attendent la branche sont nombreux : féminisation des métiers, transition écologique, transformation numérique, attractivité et pérennisation des emplois, fidélisation des salariés, évolution des modèles économiques… Autant de sujets que les partenaires sociaux ont déjà commencé à explorer et sur lesquels ils entendent poursuivre le travail engagé.

La Convention collective nationale du sport est un cadre vivant qui continuera d'évoluer au rythme des mutations du secteur.

Le COSMOS, en tant qu'organisation patronale majoritaire de la branche Sport, prendra toute sa part dans cette nouvelle étape, en poursuivant une ambition claire : un modèle social du sport toujours plus inclusif, attractif et durable.

ILS NOUS ONT SOUTENUS EN 2025

malakoff humanis

AÉSIO MUTUELLE

AMOS École de Management du Sport

FIDAL AVOCATS

AG2R LA MONDIALE

Harmonie mutuelle GROUPE VYV AVANÇONS collectif

umanens L'humain a du sens

MERCI À NOS PARTENAIRES !

COSMOS

21-37 rue de Stalingrad - 94 110 Arcueil
01 85 78 63 80
secretariat@cosmos-sports.fr

Tous les sports. Un seul univers.