

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE du CoSMoS**  
**09 Juin 2021 – Visio-conférence**

**Procès-Verbal**

❖ **OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** – *Philippe DIALLO, Président du CoSMoS*

Philippe DIALLO ouvre l'Assemblée générale en remerciant les participants pour leur présence.  
Au regard du programme très dense de la matinée, Philippe DIALLO lance, sans plus attendre les travaux et souhaite, à toutes et tous, une très bonne Assemblée générale.

❖ **ADOPTION DES PV DE L'AG ORDINAIRE DU COSMOS DU 02/12/2020 :**

5 266 voix exprimées, soit plus de 80% des membres du CoSMoS :

- **Validation du PV clôture des comptes 2019** à l'unanimité
- **Validation du PV exercice 2020 et perspectives 2021** à l'unanimité

❖ **PRÉSENTATION DES RAPPORTS**

⇒ **RAPPORT D'ACTIVITÉS / L'ESSENTIEL 2020** – *Jean-Pierre MOUGIN, Secrétaire général*

Le rapport d'activités en version intégrale est disponible depuis le site du CoSMoS :  
<https://www.cosmos-sports.fr/actu/documents-assemblee-generale-du-09-juin-2021-21143>

Jean-Pierre MOUGIN présente les chiffres clés et principaux travaux du CoSMoS en 2020 :

- Un nombre record de plus de **6 000** structures du sport adhérentes
- La barre « symbolique » du million d'euros de produits franchise : **1 138 823, 58 €**
- Un accompagnement des adhérents renforcé face à la crise, et notamment :
  - **6 621** questions juridiques traitées (**+45%** par rapport à 2019)
  - **55** newsletters (**+50%** par rapport à 2019), **109** articles d'actualité et guides publiés et adressés aux adhérents (**+90%** par rapport à 2019)
  - **9 enquêtes** « Etude d'impact » réalisées auprès des adhérents
- Un acteur incontournable dans le paysage du Sport français
  - Représentation du Sport auprès des Pouvoirs Publics (présence dans la Cellule de continuité économique de Bercy, liens réguliers avec l'Elysée, Matignon, les ministères des Sports et du Travail, l'ANS, les parlementaires...) :

- **Défense de propositions concrètes** ayant comme dénominateur commun d'atténuer l'impact de la crise pour l'ensemble des employeurs du Sport et de contribuer à une reprise d'activité dans des conditions efficientes
  - **Contribution du CoSMoS au Plan de relance de l'Economie du Sport**
    - Membre fondateur de l'Agence Nationale du Sport
    - Membre du Conseil d'administration de l'Afdas, de l'UDES, ...
    - Présidence de EASE, l'Association Européenne des Employeurs du Sport
    - Partenaire de la chaine TV du CNOSF « Sport en France », de la Global Sport Week, ...
    - Une présence continue dans les médias pour « faire passer le message »
- Un acteur engagé du dialogue social de Branche
- Conclusion de 13 accords paritaires :
    - Dont 8 ayant vocation à atténuer les impacts de la crise pour les acteurs du Sport : accords APLD, Congés payés, Cofinancement FNE-Formation, Cellule de soutien psychologique, Allègement des contributions prévoyance...
    - Amélioration du régime complémentaire santé de la branche
    - Toilettage de la CCNS
    - CDD spécifique : définition de l'activité principale de l'entraîneur professionnel
  - Consolidation de la politique de formation (financements et dispositifs spécifiques)
  - Etudes en cours (Cartographie prospective des métiers du Sport, Panorama de l'insertion professionnelle par le Sport, « Diagnostic/Actions impact Covid »)

**Le rapport d'activités du CoSMoS est approuvé 99,98% des suffrages exprimés.**

⇒ **RAPPORT FINANCIER** – *Fabien MANEUF, Trésorier du CoSMoS*

➤ **Analyse des comptes 2020**

Les comptes clos au 31 décembre 2020 ont été approuvés par le Bureau national le 03 mars 2021.

- **Les produits**

	<i>Budget Prévisionnel (voté AG déc. 2019)</i>	<i>Situation intermédiaire (AG du 2 Déc. 2020)</i>	<b>Arreté Comptable</b> au 31 décembre 2020	<i>Variation BP/Arreté</i>	<i>Variation (%)</i>
<b>Produits</b>					
Prestations diverses (intervention/formation/divers)	43 000,00 €	25 000,00 €	43 430,99 €	430,99 €	1,0%
Paritarisme	490 000,00 €	535 000,00 €	559 601,00 €	69 601,00 €	14,2%
Partenariats	60 000,00 €	65 000,00 €	65 000,00 €	5 000,00 €	8,3%
Cotisations adhérents	450 000,00 €	440 000,00 €	441 250,00 €	-8 750,00 €	-1,9%
Autres intérêts et produits assimilés	1 000,00 €	1 000,00 €	83,23 €	-916,77 €	-91,7%
Subventions		8 000,00 €	11 999,92 €		
Produits exceptionnels		10 108,02 €	17 458,44 €		
<b>Total</b>	<b>1 044 000,00 €</b>	<b>1 084 108,02 €</b>	<b>1 138 823,58 €</b>	<b>94 823,58 €</b>	<b>9,08%</b>

Les recettes s'élèvent à 1 138 823,58€, soit un montant sensiblement supérieur au budget prévisionnel (+ 94 823,58€, soit plus de 9 %) initialement fixé à 1 044 000€.

Au-delà de quelques habituelles et peu significatives variations, l'augmentation des recettes issues du paritarisme apparaît de très loin comme le facteur explicatif principal.

- **Les charges**

	<i>Budget Prévisionnel (voté AG déc. 2019)</i>	<i>Situation intermédiaire (AG du 2 Déc. 2020)</i>	<b>Arreté Comptable</b> au 31 décembre 2020	<i>Variation BP/Arreté</i>	<i>Variation (%)</i>
<b>Charges</b>					
Autres achats et charges externes	393 308,87 €	369 057,21 €	313 473,55 €	- 79 835,32 €	-20,30%
Impôts, taxes et versements assimilés		26 176,84 €	37 741,79 €		
Salaires et traitements	468 965,52 €	439 860,64 €	486 776,82 €	17 811,30 €	3,80%
Charges sociales	211 034,48 €	199 256,36 €	216 033,35 €	4 998,87 €	2,37%
Dotations aux amortissements sur immobilisation	35 000,00 €	56 507,89 €	57 327,36 €	22 327,36 €	63,79%
Dotations aux provisions pour risques		10 000,00 €	7 753,00 €		
Autres charges		259,58 €	85,67 €		
Charges exceptionnelles		222,25 €	222,25 €		
<b>Total</b>	<b>1 108 308,87 €</b>	<b>1 101 340,77 €</b>	<b>1 119 413,79 €</b>	<b>11 104,92 €</b>	<b>1,00%</b>

Les charges s'élèvent à 1 119 413,79€, soit un montant légèrement supérieur au prévisionnel (+ 11 104,92€, soit 1%) initialement fixé à 1 108 308,87€.

Comme pour les recettes, un poste est en décalage sensible avec le budget prévisionnel : les « Autres achats et charges externes » (-79 835,32€ en baisse de 20%) traduisant une année 2020 plus que particulière avec une quasi-absence des charges de réunion/déplacement/hébergement.

- **Résultat**

	<i>Arreté Comptable 2019</i>	<i>Prévisionnel 2020</i>	<b>Arreté Comptable 2020</b>
<b>Produits</b>	1 010 345,02 €	1 044 000,00 €	1 138 823,58 €
<b>Charges</b>	1 036 357,82 €	1 108 308,86 €	1 119 413,79 €
<b>Résultat</b>	-26 012,80 €	-64 308,86 €	<b>19 409,79 €</b>
<b>Fonds Associatifs</b>	<b>800 229,89 €</b>	735 921,03 €	<b>819 639,68 €</b>

L'analyse du compte de résultat nous permet donc d'afficher un exercice légèrement excédentaire pour l'année 2020.

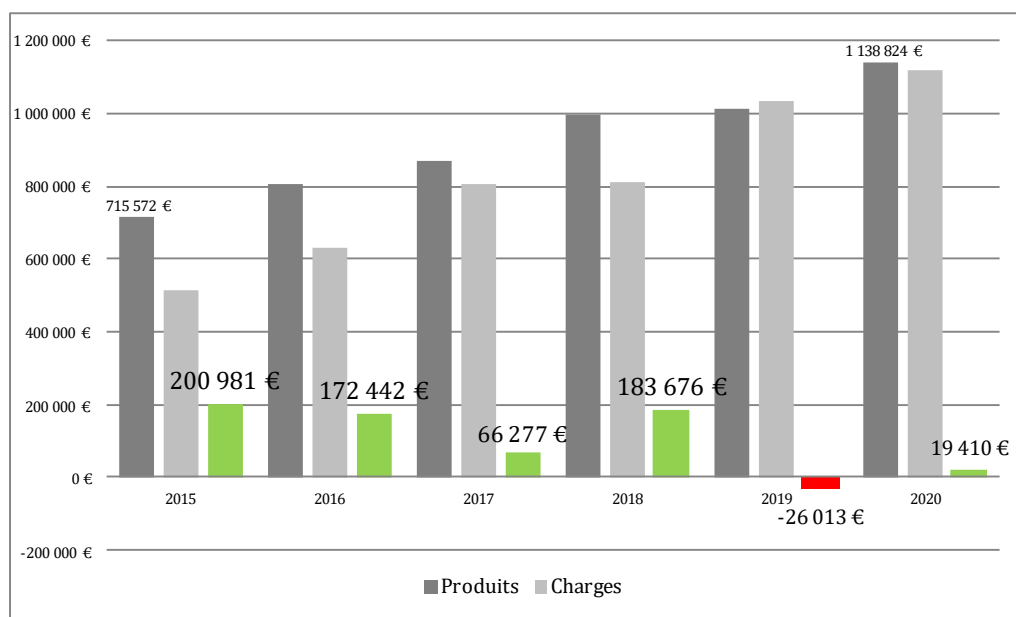
Ce **résultat de 19 409,79€** permet de consolider les fonds associatifs qui s'affichent à un montant de **819 639,68€**.

- **Evènements significatifs et faits caractéristiques**

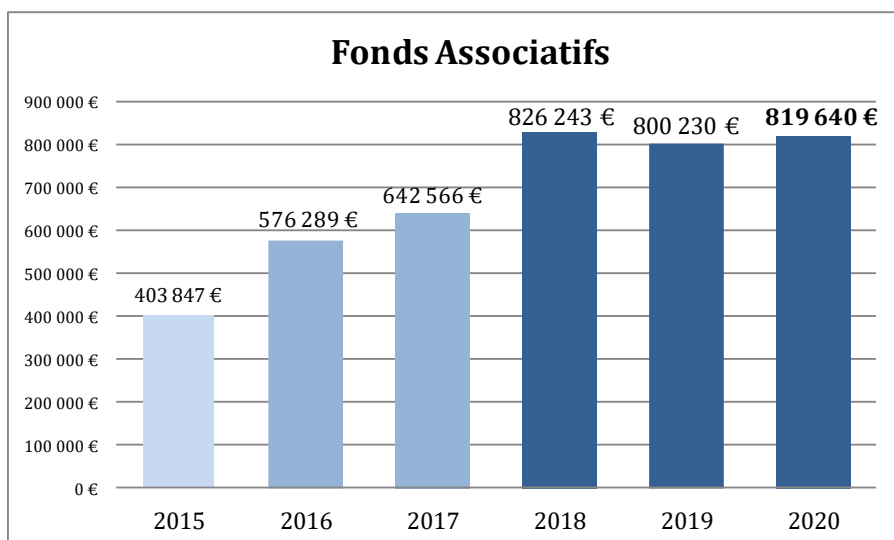
Nouvelle obligation cette année, ce rapport financier doit nous conduire à effectuer un point à l'Assemblée Générale sur les deux sujets suivants :

- Un bilan (succinct) des impacts de la crise sanitaire sur l'exercice 2020 du CoSMoS :
  - Pas de sollicitation d'accompagnement économique par le CoSMoS (type FSE ou autres) ;
  - Des recettes non impactées (augmentation des adhérents et cotisations ; ligne paritarisme en hausse) ;
  - Des charges en baisse par rapport à une année classique notamment au vu des dépenses en forte diminution s'agissant de l'organisation des instances dirigeantes (en distanciel en 2020).
  - Impact en termes de développement :
    - Report de la réforme sur les montants et systèmes de cotisation
    - Embauches freinées
  - Impact en termes d'activité : accompagnement et conseil adhérents (45% d'augmentation des questions ; 90% d'augmentation des communications et publications), veille juridique, relations pouvoirs publics, en forte hausse notamment.
- Une référence aux « contributions volontaires en nature », en l'occurrence au bénévolat : estimation du temps passée par les bénévoles élus aux instances dirigeantes ou nommés dans de nombreuses instances de représentation => 2 000 heures sur 2020.

➤ **Photographie des exercices financiers depuis 2015**



➤ **Evolution des réserves depuis 2015**



➤ **Rappel budget prévisionnel 2021 et point d'étape**

	BP 2021
<b>Produits</b>	
Prestations diverses (intervention/formation/divers)	25 000,00 €
Paritarisme	530 000,00 €
Partenariats	65 000,00 €
Cotisations adhérents	440 000,00 €
Autres intérêts et produits assimilés	1 000,00 €
Subventions	24 000,00 €
Produits exceptionnels	
<b>Total</b>	<b>1 085 000,00 €</b>
<b>Charges</b>	
Autres achats et charges externes	369 057,21 €
Impôts, taxes et versements assimilés	26 176,84 €
Salaires et traitements	439 860,64 €
Charges sociales	199 256,36 €
Dotations aux amortissements sur immobilisations	54 897,73 €
Dotations aux provisions pour risques	10 000,00 €
Autres charges	259,58 €
Charges exceptionnelles	222,25 €
<b>Total</b>	<b>1 099 730,61 €</b>
<b>Résultat</b>	<b>- 14 730,61 €</b>

La campagne d'adhésion se déroule favorablement. Au 31 mai, le CoSMoS comptait 6 400 adhérents à jour de leurs cotisations pour un total de 445 000€ (supérieur au budget prévisionnel).

Sachant que la somme issue du FADP ne sera pas inférieure au prévisionnel et qu'il n'y a pas d'éléments particuliers à noter du côté des charges, l'exercice 2021 s'annonce a priori serein sur le plan financier.

⇒ **Rapport du Commissaire Aux Comptes – Philippe BORDÈRE**

« Nous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2020, au contrôle des comptes annuels du CoSMoS, à la justification de nos appréciations et aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier les éléments justifiant de montants et les informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble de ces comptes. Nous estimons que les éléments collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion ».

➤ **« Opinion sur les comptes annuels »**

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers, sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

➤ **« Justification des appréciations »**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de Commerce, nous affirmons que nos appréciations ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble de ces comptes. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et ont donc contribué à la formation de notre opinion.

➤ **« Vérifications et informations spécifiques qui doivent être effectuées »**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et sur la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de la trésorière et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels ».

**Les comptes sont approuvés à l'unanimité.**

**La proposition d'affecter le résultat de l'exercice 2020 en report à nouveau est approuvée à l'unanimité.**

**Vous pouvez retrouver l'intégralité des interventions suivantes sur le replay de l'événement depuis le site BeSport : <https://www.besport.com/event/6209230>**

❖ **Intervention de Denis MASSEGLIA, Président du CNOSF**

Philippe DIALLO remercie chaleureusement le Président du CNOSF pour sa présence et rappelle que Denis MASSEGLIA a systématiquement participé aux Assemblées générales du CoSMoS depuis son élection à la Présidence.

Il rappelle également que le CNOSF est à l'origine de la création du CoSMoS et l'a accompagné financièrement, sous l'impulsion de Denis MASSEGLIA, lorsque le CoSMoS a connu des difficultés il y a quelques années.

Denis MASSEGLIA remercie le Président du CoSMoS pour ses propos et précise qu'il participe pour la dernière fois, au titre de Président du CNOSF, à cette instance de l'organisation patronale du Sport. Il indique croire laisser la maison du Sport français en bon état et souhaite beaucoup de réussite à la future nouvelle équipe.

Il expose que le CoSMoS, qui doit beaucoup à son Président d'origine, François ALAPHILIPPE, a pris aujourd'hui une dimension incontestable à laquelle l'équipe actuelle a très largement participé.

L'autonomie et l'indépendance du CoSMoS vis-à-vis du CNOSF sont désormais totales et le CoSMoS est devenu un acteur incontournable du Sport français.

Denis MASSEGLIA relate n'avoir que des remerciements et des éloges à transmettre à toutes celles et ceux qui ont fait que le CoSMoS est devenu aujourd'hui ce qu'il est.

Il se réjouit, enfin, de la qualité des rapports entretenus entre le CoSMoS et le CNOSF.

Denis MASSEGLIA formule le vœu qu'à la reprise, les dispositifs d'accompagnement dont le Pass'Sport permettront à des jeunes de venir davantage vers les clubs et que ces derniers développent un certain nombre d'emplois.

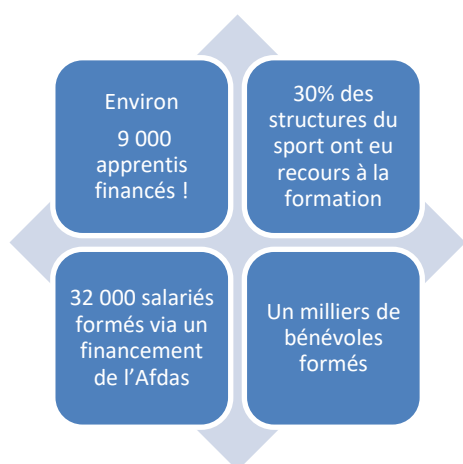
❖ **Crise COVID-19** – *Eric JOURNAUX, Directeur de cabinet de la Ministre chargée des Sports / Frédéric SANAUR, Directeur Général de l'Agence Nationale du Sport / Anne WITTMANN, Conseillère budgétaire auprès de la Ministre chargée des Sports / Philippe DIALLO, Président du CoSMoS*

Un point très complet de la situation sanitaire, économique et sociale ainsi que l'ensemble des mesures de soutien est proposé par les intervenants. Les nombreuses questions des participants à l'Assemblée générale sont par ailleurs relayées aux représentants du ministère des Sports et de l'Agence Nationale du Sport : <https://www.besport.com/event/6209230>

❖ **Intervention de Thierry TEBOUL, Directeur Général de l'AFDAS**

- Les chiffres clés 2020

Alors que la crise a durement affecté l'activité en tant que telle, l'investissement formation a été conséquent, voire en croissance :



Le rapport contributions/engagements est largement en faveur de la branche (257% de retour sur investissement) :

• Collecte =>

Collectes	Légale	Convnt.	Volontaire	Total
	- 37 M€	- 10,3 M€	- 0,3M€	- 47,6M€

• Engagements =>

Type d'engagements	Montants
Actions de développement des compétences (PDC, FNE, conv, vol)	24,5 M€
Apprentissage	111 M€
Dont reprise 2019 :	19,5
Professionalisation	4,6M€
Préparation opérationnelle à l'emploi	1,3 M€
Autres engagements	0,3 M€



- 2021 : Des urgences, des chantiers et des premiers résultats

Une plateforme de services revisitée	Des innovations au crédit de la branche	Un portage politique accompagné
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au niveau du service de proximité (ouvertures de nouveaux bureaux dans les territoires)</li> <li>• Au niveau du suivi administratif (centre dédié à Rennes)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politique de formation conventionnelle innovante et ambitieuse</li> <li>• Projets d'inclusion par le sport</li> <li>• Portage d'EDEC</li> <li>• Dispositifs d'accompagnement des sportifs et des entraîneurs</li> <li>• Ingénierie de formation pour les projets phares (Campus 2023, JO 2024)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recherche de fonds complémentaires</li> <li>• Promotion des enjeux de la branche au niveau politique</li> </ul>

Thierry TEBOUL tenait, par ailleurs, à souligner à quel point la branche Sport était une branche exemplaire sur les sujets emploi-formation.

Les nombreux travaux, démarches, actions, dispositifs à l'œuvre (politique de formation conventionnelle, politique de certification, politique d'observation et d'identification des enjeux et besoins...) en vue de concourir à la professionnalisation du secteur et au développement de l'emploi sont remarquables. A ce titre, la publication prochaine de la Cartographie prospective des métiers du Sport est une action majeure qui permet à la branche de démontrer qu'elle est capable d'objectiver la politique de l'emploi qui est mise en place.

Philippe DIALLO remercie Thierry TEBOUL pour ses propos et ajoute que le CoSMoS et la branche du Sport accompagnent, par ailleurs, avec l'Afdas, deux événements majeurs pour le sport français et son développement : Paris 2024 et France 2023 Rugby.

❖ **Clôture de l'Assemblée Générale** – *Philippe DIALLO, Président du CoSMoS*

Philippe DIALLO remercie chaleureusement les près de 1 000 participants à l'Assemblée générale pour leur attention malgré les conditions particulières (en distanciel) de cet événement.

Philippe DIALLO souhaite terminer par une note d'optimisme.

L'optimisme signifie avoir confiance dans le retour des licenciés dans les clubs

Avoir confiance dans le retour des spectateurs dans les stades et dans les salles.

Avoir confiance dans le retour des abonnés et pratiquants dans les espaces de loisirs marchands.

Avoir confiance finalement dans le Sport.

Ce matin, et pour les jours et mois qui viennent, le CoSMoS doit s'engager dans cette voie de l'optimisme pour faire en sorte que le Sport accomplisse un véritable rebond et poursuive sa marche en avant.

Le CoSMoS a été, est, et sera présent aux côtés de ses adhérents et des acteurs du Sport pour entamer ce rebond, que le Président du CoSMoS espère le plus vif possible.

Il convient également d'avoir à l'esprit que tout ne sera pas comme avant. Nous devons accompagner ce rebond par un effort d'innovation dans l'offre sportive, dans la réflexion sur la place du Sport dans la société afin de faire en sorte que ce Sport que nous aimons soit pleinement reconnu et corresponde aux attentes de son environnement.

Toutes les parties prenantes au sein du CoSMoS sont appelées à adresser leur contribution afin que nous forgions, ensemble, le projet le plus fort possible.



**NOUVELLE ADRESSE**  
SITE INTERNET & MAIL

**CoSMoS**

**cosmos-sports.fr**  
prenomnom@cosmos-sports.fr

----- CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU COSMOS -----